

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

.....

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 11. marts 2021

Direktion:

.....
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....
Bo Pinholt
formand

.....
Ole Møller Jespersen
næstformand

.....
Anders Juel Sørensen

.....
Martin Schjøth

.....
Marianne Nymand
Jeppesen

.....
Jan Mortensen

.....
Claus Olsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 11. marts 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor
mne32736

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr., by	Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.achorsens.dk
E-mail	achorsens@achorsens.dk
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Martin Schjøth Marianne Nymand Jeppesen Jan Mortensen Claus Olsen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokat	LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	39.438	43.645	48.944	36.655	29.375
Resultat af ordinær primær drift	6.597	-3.777	13.811	1.993	51
Finansielle poster	-106	-6	59	12	3
Årets resultat	6.491	-3.915	12.863	2.405	429
Balancesum					
Balancesum	43.676	33.641	39.908	16.565	13.745
Selskabskapital	3.331	3.331	3.331	3.331	3.331
Egenkapital	22.739	16.248	20.163	7.630	5.224
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	3.349	-7.994	-3	368	2.520
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	9.985	4.183	-833	247	-1.704
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-396	-1.937	0	-102	-172
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-1.251	1.072	339	0	2.127
Pengestrøm i alt	12.083	-2.739	-497	615	2.943
Nøgletal					
Overskudsgrad	16,7 %	-8,7 %	28,2 %	5,4 %	0,2 %
Soliditetsgrad	52,1 %	48,3 %	50,5 %	46,1 %	38,0 %
Egenkapitalforrentning	33,3 %	-21,5 %	92,6 %	37,4 %	10,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	52	50	44	37	34

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I året 2016 er pengestrømsopgørelsen udelukkende udarbejdet på koncernniveau for den daværende koncern. Nøgletallene for pengestrømsopgørelsen for dette år er derfor på koncernniveau.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed.

Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Økonomisk udvikling

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har været tilfredsstillende. De sportslige resultater er på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen utilfredsstillende. Vi må dog også være realistiske og erkende, at vi gennem en årrække har præsteret over forventning baseret på vores økonomiske formåen. Vores skifte af træner gik desværre ikke som forventet, hvorfor 2020/21 sæsonen startede katastrofalt sportsligt. De dårlige resultater på banen har sammen med COVID-19 påvirket vores basisforretning meget negativt.

Vi har dog gennem spillersalg og en tæt styring af vores omkostninger formået at komme samlet set fornuftigt igennem denne periode, ligesom vi har været privilegeret af en stor opbakning og loyalitet blandt vores sponsorer, hvilket vi er meget taknemmelige for.

Årets resultat udviser et overskud på t.kr. 6.491 og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 22.739. De seneste 5 år har den økonomiske udvikling i selskabet været tilfredsstillende.

I AC Horsens er vi meget beviste om, at økonomien er meget afgørende for, hvilke sportslige tiltag vi kan gennemføre. Vi har derfor også valgt at fokusere på at skabe en egenkapital, som kan understøtte en sådan langsigtet udvikling, hvilket naturligvis i perioder har medført kritik af, hvor meget vi har investeret i holdet.

Det er dog et mantra i klubben, at vi skal udvikle os langsigtet økonomisk, hvorfor vi altid vil arbejde efter balance i driften. Vi er således i klubben meget stolte af de sportslige resultater, som vi har opnået i de seneste år, når man ser på de rammer, som vi har haft. Vi er dog meget bevidste om, at det også har skabt en helt naturlig forventning fra omverdenen og ikke mindst os selv. Den forventning har vi i denne sæson haft svært ved at indfri sportsligt – en sæson hvor vi havde forventet et pres på os, da reduktionen af 3F Superligaen til 12 klubber alt andet lige ville medføre, at vi som klub fik et endnu større pres end før.

Årets resultat har været negativt påvirket af to trænerfratrædelser og manglende indtægter fra kampene, samt udgifter i forbindelse med nedlukningen af vores forretning i forbindelse med COVID-19. Omvendt har vi haft en meget tilfredsstillende transferaktivitet, og der har fra det offentlige været ydet kompensationer, som har modsvaret nogle af de udgifter, som lukningen medførte.

Ledelsesberetning

Sportslig udvikling

AC Horsens A/S' strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden. I den sammenhæng vil vores bedste hold altid være flagskibet, som trækker flest ressourcer i klubben.

Vi har gennem de seneste par år oplevet en stigning i priserne på indkøb af spillere og en større konkurrence om talenterne langt ned i divisionerne. Sammen med et ønske om at bidrage til udviklingen af den næste generation af spillere, har dette medført en øget investering i vores ungdomsafdeling. Dette er dog ikke uden betænkeligheder, da vi også oplever et øget pres på de unge talenter fra agenter og andre klubber, som kan betyde, at de skabte værdier kan være svære at fastholde.

For en klub som AC Horsens er det dog efter vores opfattelse vigtigt, at vi spiller en markant rolle i forhold til at udvikle og fremme nye talenter, hvilket også gør, at vi glæder os over, hvordan Mads Juel Andersen og Mads Bech udvikler sig, ligesom vi er meget spændt på at følge Jeppe Kjær. Vi glæder os dog også over en lang række profiler i andre klubber, som har fået skabt en fin karriere på baggrund af den chance, som vi kunne give dem på højeste niveau.

Vi vil nemlig gerne udvikle hele vores bidrag til talentudviklingen i dansk fodbold, men vi er også helt beviste om, at der kan komme et tidspunkt, hvor disse spillere skal videre.

Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen været væsentlige betydningsfulde begivenheder efter årets udløb.

Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et overskud.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt hidtidig udvikling i tilskuertal. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering der betyder overlevelse i 3F Superligaen.

I tilfælde af en nedrykning fra 3F Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en nedrykning, samlet set, på længere sigt vil have en negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men da mange udgifter vil blive nedsat ved en eventuel nedrykning, ville selskabet kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.

AC Horsens vil til enhver tid søge at iværksætte nødvendige tiltag, der tilsikrer, at selskabets finansielle status ikke forværres.

Den sportslige målsætning for 2020/21 er overlevelse i 3F Superligaen. Såfremt dette ikke lykkes, vil klubben fortsætte det langsigtede arbejde for at etablere os mere permanent i top-10 af danske klubber.

På ungdomssiden er målsætningen for akademiet at fastholde vores høje niveau ved at opnå 3½ stjerner og dermed forbedre de nuværende 3 stjerner. Der udover ønsker AC Horsens at gøre en fortsat større indsats for børnefodbolden hos vores 25 samarbejds klubber.

I en klub som AC Horsens med væsentlige værdier af spillere i balancen og ikke mindst tilgodehavender fra salg af spillere, kan vi naturligvis blive negativt påvirket, hvis COVID-19 medfører væsentlige konkurser inden for fodboldverdenen. På nuværende tidspunkt vurderes denne risiko for meget lille, men vi er meget bevidste om, at tingene kan ændre sig meget hurtigt. Vi synes dog netop COVID-19 har vist, hvor vigtigt det er, at vi stadig har noget at samles om, når tingene bliver vanskelige.

Som klub ser vi frem mod et år, hvor vi igen kan have fuld fokus på det, som det hele drejer sig om, nemlig at udvikle spillere og dermed klubben.

Årsregnskab 1. januar –31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2020	2019
	Nettoomsætning	39.438.180	43.645.293
2	Andre driftsindtægter	3.536.383	200.000
	Eksterne omkostninger	-13.213.406	-16.913.124
	Bruttoresultat	29.761.157	26.932.169
4	Personaleomkostninger	-33.368.380	-33.475.292
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-683.339	-566.141
	Resultat før transferaktiviteter m.v.	-4.290.562	-7.109.264
3	Transferaktiviteter	10.887.837	3.332.481
	Resultat af primær drift	6.597.275	-3.776.783
	Finansielle indtægter	419	40.301
	Finansielle omkostninger	-106.872	-46.143
	Ordinært resultat før skat	6.490.822	-3.782.625
5	Skat af årets resultat	0	-132.000
	Årets resultat	6.490.822	-3.914.625
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0
	Overført til egenkapitalreserver	6.490.822	-3.914.625
		6.490.822	-3.914.625

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2020	2019
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Transferrettigheder	4.863.083	4.924.376
	Brugsrettigheder	0	0
		<u>4.863.083</u>	<u>4.924.376</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.912.875	2.200.208
		<u>1.912.875</u>	<u>2.200.208</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.775.958</u>	<u>7.124.584</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	152.761	193.663
		<u>152.761</u>	<u>193.663</u>
9	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.316.199	19.726.331
8	Udsudte skatteaktiver	0	0
	Andre tilgodehavender	2.834.376	776.049
	Periodeafgrænsningsposter	715.880	1.028.372
		<u>19.866.455</u>	<u>21.530.752</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	92.776	88.838
	Likvide beholdninger	16.787.654	4.703.455
	Omsætningsaktiver i alt	<u>36.899.646</u>	<u>26.516.708</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>43.675.604</u></u>	<u><u>33.641.292</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2020	2019
	PASSIVER		
	Egenkapital		
10	Selskabskapital	3.330.928	3.330.928
	Overført resultat	19.408.202	12.917.380
	Egenkapital i alt	<u>22.739.130</u>	<u>16.248.308</u>
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	489.945	772.875
	Anden gæld	0	967.664
		<u>489.945</u>	<u>1.740.539</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.936.188	2.328.269
	Anden gæld	10.046.067	6.091.504
	Periodeafgrænsningsposter	6.464.274	7.232.672
		<u>20.446.529</u>	<u>15.652.445</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>20.936.474</u>	<u>17.392.984</u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>43.675.604</u></u>	<u><u>33.641.292</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 11 Egne kapitalandele
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Eventualaktiver

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	3.330.928	16.832.015	20.162.943
Overført via resultatdisponering	0	-3.914.625	-3.914.625
Køb af egne kapitalandele	0	-10	-10
Egenkapital 1. januar 2020	3.330.928	12.917.380	16.248.308
Overført via resultatdisponering	0	6.490.822	6.490.822
Egenkapital 31. december 2020	3.330.928	19.408.202	22.739.130

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2020	2019
	Årets resultat	6.490.822	-3.914.625
15	Reguleringer	-10.098.045	-2.628.498
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-3.607.223	-6.543.123
16	Ændring i driftskapital	7.061.072	-1.450.489
	Pengestrømme fra primær drift	3.453.849	-7.993.612
	Renteindbetalinger m.v.	419	40.301
	Renteudbetalinger m.v.	-104.858	-40.329
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.349.410	-7.993.640
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.937.222	-6.414.320
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	13.324.563	12.334.941
	Køb af materielle anlægsaktiver	-396.006	-1.937.483
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	200.000
	Køb af værdipapirer	-5.952	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	9.985.383	4.183.138
	Optagelse/afdrag af langfristede gældsforpligtelser	-282.930	104.285
	Køb af egne kapitalandele	0	-10
	Feriepenge til indefrysning (ændring)	-967.664	967.664
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.250.594	1.071.939
	Årets pengestrøm	12.084.199	-2.738.563
	Likvider 1. januar	4.703.455	7.442.018
	Likvider 31. december	16.787.654	4.703.455

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse jf. bestemmelser for klasse C.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid. Transferrettighederne afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, leje af spillere, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasingforpligtelser

Virksomheden har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Særlige poster

Særlige poster for året omfatter kompensationspakker for løn, faste omkostninger samt aflysning af større arrangementer, i alt 3.536 t.kr., der er indregnet under andre driftsindtægter.

kr.	<u>2020</u>	<u>2019</u>
3 Transferaktiviteter		
Transferindtægter	13.163.008	6.847.848
Af- og nedskrivninger	-2.275.171	-3.515.367
	<u>10.887.837</u>	<u>3.332.481</u>
4 Personaleomkostninger		
Lønninger	30.145.816	30.754.898
Pensioner	1.413.474	1.346.116
Andre omkostninger til social sikring	167.757	103.920
Andre personaleomkostninger	1.641.333	1.149.269
	<u>33.368.380</u>	<u>33.354.203</u>
Der er pr. 31. december 2020 i alt 31 kontraktansatte fodboldspillere (2019: 24 kontraktansatte).		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>52</u>	<u>50</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	<u>0</u>	<u>132.000</u>
	<u>0</u>	<u>132.000</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Transferrettig- heder	Brugsrettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2020	8.434.121	2.094.741	10.528.862
Tilgang	2.609.362	0	2.609.362
Afgang	-862.425	0	-862.425
Kostpris 31. december 2020	10.181.058	2.094.741	12.275.799
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	3.509.745	2.094.741	5.604.486
Årets afskrivninger	2.275.171	0	2.275.171
Afgang	-466.941	0	-466.941
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	5.317.975	2.094.741	7.412.716
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.863.083	0	4.863.083

7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020	3.331.913
Tilgang	396.006
Kostpris 31. december 2020	3.727.919
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	1.131.705
Årets afskrivninger	683.339
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	1.815.044
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.912.875

8 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har pr. 31. december 2020 et udskudt skatteaktiv på 3.703 t.kr., der efter nedskrivning med 3.703 t.kr., er indregnet med 0 t.kr. (2019: 0 t.kr.).

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening.

9 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 4.114 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Selskabskapital

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo primo	3.330.928	3.330.928	3.330.928	3.330.928	3.076.594
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	1.792.631
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	-1.538.297
	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier á nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

11 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi kr.	Andel af selskabskapital
Saldo 1. januar 2020	470.347	235.174	7,06 %
Køb i årets løb	0	0	0,00 %
Salg i årets løb	0	0	0,00 %
Saldo 31. december 2020	<u>470.347</u>	<u>235.174</u>	<u>7,06 %</u>

Virksomheden kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 499.639 kr. egne aktier (svarende til 15 %).

12 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Udgifterne hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser	<u>2.394.445</u>	<u>3.047.975</u>

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje/-leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges med 12 måneders varsel.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2020 nominelt 27.787 t.kr., hvoraf 15.694 t.kr. forfalder i 2021. Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling indenfor 4 år.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

kr.	<u>2020</u>	<u>2019</u>
15 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	683.339	566.141
Transferaktiviteter	-10.887.837	-3.332.481
Finansielle indtægter	-419	-40.301
Finansielle omkostninger	106.872	46.143
Skat af årets resultat	0	132.000
	<u>-10.098.045</u>	<u>-2.628.498</u>
16 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	40.902	15.154
Ændring i tilgodehavender	1.898.225	-529.374
Ændring i leverandørgæld m.v.	5.121.945	-936.269
	<u>7.061.072</u>	<u>-1.450.489</u>